



## **GUIDARE IL CAMBIAMENTO, GENERARE IMPATTO**

*Workshop intensivo*

*15-16 novembre 2019 (14 ore complessive)*

*c/o Centro Exodus, Milano - Viale Giuseppe Marotta, 18/20*

*A cura di Christian Elevati*

### **PREMESSA**

La globalizzazione e le nuove tecnologie, le nuove sfide delle migrazioni e dei cambiamenti climatici, i nuovi equilibri geopolitici e la scarsità di risorse hanno alzato l'asticella della complessità nella quale quotidianamente lavoriamo. Alle organizzazioni e ai professionisti è sempre più richiesto di apprendere continuamente dal proprio lavoro e di ottimizzare il proprio impatto, così come la capacità di coordinare programmi o team di lavoro multidisciplinari. D'altra parte, Governi, Istituzioni locali, Imprese, finanziatori e società civile sempre più chiedono alle organizzazioni che operano nel sociale di dare conto delle proprie reali capacità di generare cambiamento in modo trasparente, di essere "accountable". La *Theory of Change* (Teoria del Cambiamento) – integrata a *Impact Management & Evaluation* – ha da tempo dimostrato di poter accompagnare professionisti e organizzazioni nel:

- focalizzare gli interventi e nel potenziare l'efficacia e l'efficienza;
- valorizzare l'unicità del proprio posizionamento strategico;
- misurare e raccontare con rigore e ricchezza di contenuti il reale cambiamento prodotto;
- promuovere e sviluppare il rapporto con i principali stakeholders, donatori compresi.

### **AMBITO DEL CORSO**

Strategie e strumenti di programmazione, progettazione e valutazione per il Terzo Settore.

---

*Christian Elevati*

*Pianificazione e co-progettazione strategica - Impact management & evaluation - Theory of Change*

Via Val Pellice 15, 20153, Milano – Tel. 02 3598 2976

Linkedin: [it.linkedin.com/in/christianelevati](https://it.linkedin.com/in/christianelevati) – Skype: christian.elevati – Twitter: @chriselevati



## DESTINATARI

Il corso si rivolge a massimo 20 professionisti senior che hanno responsabilità in decisioni strategiche per la propria organizzazione o che coordinano settori e risorse nell'ideazione e implementazione di programmi/progetti complessi (Direttori, Direttori/Responsabili Programmi, Desk Regionali, Consulenti, Progettisti, Responsabili Monitoraggio e Valutazione, Amministratori Policy/Programma, Ricercatori, Responsabili Advocacy).

## PROGRAMMA

- Che cos'è esattamente la *ToC*, perché se ne parla così tanto solo ora, che legame ha con altri approcci/*logic models*.
- Di che cosa parliamo quando parliamo di "risultati" e di "cambiamento". Il "senso" del nostro lavoro.
- La *ToC* dalla pianificazione strategica alla progettazione: le fasi cruciali del processo.
- La *ToC* per la valutazione del cambiamento. *Outcome* o impatto? Quali indicatori per gli *outcome*? Per chi si valuta? Quali metodi/strumenti di valutazione?
- La *ToC* fra finanziatori e finanziati, pubblico e privato: criticità e opportunità; prospettive future.

## MODALITÀ DI SVOLGIMENTO

Alternanza di attività d'aula frontali e laboratoriali (per sottogruppi e in plenaria), facilitate dal docente, e momenti di debriefing, di riflessione e di scambio fra partecipanti. Simuleremo le fasi principali di sviluppo di una *ToC* dal programma al progetto e analizzeremo alcuni casi studio emblematici.

## OBIETTIVI

Al termine dei 2 giorni di workshop i partecipanti avranno:

1. Acquisito un quadro di riferimento teorico-pratico sulla "Teoria del Cambiamento".

---

*Christian Elevati*

*Pianificazione e co-progettazione strategica - Impact management & evaluation - Theory of Change*

Via Val Pellice 15, 20153, Milano – Tel. 02 3598 2976

Linkedin: [it.linkedin.com/in/christianelevati](https://it.linkedin.com/in/christianelevati) – Skype: christian.elevati – Twitter: @chriselevati



2. Sperimentato una metodologia per pianificare l'impatto che si desidera generare, dal programma al progetto e viceversa.
3. Sviluppato la consapevolezza della complessità della misurazione e valutazione dell'impatto in ambito sociale e conosciuto le possibili soluzioni offerte dalla *Theory of Change*.
4. Allargato il proprio network professionale grazie allo scambio con i partecipanti.

## SEDE

Ci ospiterà la splendida sala formazione della Fondazione Exodus, immersa nel verde del parco Lambro, a meno di 10 minuti a piedi dalla fermata Crescenzago della Linea Verde (M2).

## COSTO E MODALITÀ D'ISCRIZIONE

Il costo per la partecipazione è di 400 euro + oneri fiscali e contributivi (507,52 euro lordi). **Le iscrizioni si chiudono il 30 ottobre 2019 e saranno accettate fino a esaurimento dei posti disponibili.**

Per iscriversi occorre seguire questo link: <https://forms.gle/a7tfr6LcQsn4ptMG9>

## L'ESPERIENZA CHE RITROVERETE NEL CORSO ([it.linkedin.com/in/christianelevati](https://it.linkedin.com/in/christianelevati))

Vengo da oltre 22 anni di esperienza professionale in processi partecipativi e di inclusione sociale, con responsabilità di programme e project management, advocacy, valutazione, progettazione, funding, networking e relazioni istituzionali, sia nel settore profit che non profit.

Mi occupo di strategia e pianificazione organizzativa, co-progettazione territoriale, MEAL (*Monitoring and Evaluation for Accountability and Learning*), *funding, capacity building, people raising*, progettazione di bilanci sociali e *policy paper*, formazione. Tengo corsi e webinar per professionisti del Terzo Settore e della Cooperazione Internazionale e laboratori per studenti dell'Università Cattolica e della Bicocca; sono stato relatore in seminari presso la Statale di Milano. Scrivo articoli per riviste di settore quali Vita.it, Info-cooperazione.it, "Il Project Manager" (Franco Angeli) e ho curato pubblicazioni sui temi della Teoria del cambiamento e dell'impatto sociale.

---

**Christian Elevati**

**Pianificazione e co-progettazione strategica - Impact management & evaluation - Theory of Change**

Via Val Pellice 15, 20153, Milano – Tel. 02 3598 2976

Linkedin: [it.linkedin.com/in/christianelevati](https://it.linkedin.com/in/christianelevati) – Skype: christian.elevati – Twitter: @chriselevati



Con Info-cooperazione e il Centro per la Cooperazione Internazionale di Trento, con il doppio ruolo di Coordinatore Didattico e di docente, ho ideato, organizzato e realizzato il primo corso itinerante in Italia sulla Theory of Change per la progettazione.

Sono co-fondatore del ChangeLab (<http://www.change-lab.it/>), un gruppo di lavoro composto da professionisti e organizzazioni del mondo della cooperazione internazionale motivati a identificare e sviluppare buone pratiche per la programmazione, la progettazione e la valutazione. Questa collaborazione, nata dalle pagine di Info Cooperazione, nel corso degli ultimi tre anni ha dato vita a un percorso di studio, ricerca e riflessione sulle metodologie e gli strumenti utilizzati nei programmi di cooperazione allo sviluppo, con un approfondimento specifico sull'applicazione della Teoria del Cambiamento e la valutazione degli impatti in termini di *outcome*.

### **CON CHI HO LAVORATO O LAVORO TUTTORA**

Fondazione WeWorld, Save the Children, Mani Tese, Amref Health Africa, Oxfam, COSPE, Sodalitas, CISV, Istituto OIKOS, Caritas Internazionale, Fondazione Rava, ICEI, Istituto Agronomico Mediterraneo di Bari (CIHEAM), Gnucoop, CIFA, Excursus, Formez, CoLomba-Cooperazione Lombardia, Fondo Provinciale Milanese per la Cooperazione Internazionale, Comitato per un Expo dei Popoli, Psicologi per i Popoli nel Mondo, Fondazione Fontana, ASVI Social Change, ONG 2.0, Aspem, Exodus, Consorzio Comunità Brianza, Fondazione IEO-CCM, WWF, Legambiente, LAV, Puntozero, Crinali, Aifcom.

---

**Christian Elevati**

***Pianificazione e co-progettazione strategica - Impact management & evaluation - Theory of Change***

Via Val Pellice 15, 20153, Milano – Tel. 02 3598 2976

Linkedin: [it.linkedin.com/in/christianelevati](https://it.linkedin.com/in/christianelevati) – Skype: christian.elevati – Twitter: @chriselevati