



Linee Guida del Bando
ANNO 2023

Linee Guida del Bando 2023

Indice

1. INFORMAZIONI GENERALI	3
1.1 Descrizione del Programma	3
1.2 Chi siamo: INTERSOS	3
1.3 Chi siamo: UNHCR	4
2. LINEE GUIDA PER LA CANDIDATURA	5
2.1 Obiettivi, Risultati attesi e Attività dei progetti	5
3. PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA	7
3.1 Documentazione per la candidatura.....	8
3.2 Criteri di ammissibilità e di selezione	8
3.2.1. Conformità amministrativa.....	8
3.2.2. Idoneità.....	8
3.2.3. Criteri di selezione	9
4. PROCESSO DI SELEZIONE.....	10
5. FINANZIAMENTO E DISPOSIZIONI DI RENDICONTAZIONE	11
5.1 Finanziamento.....	11
5.2 Spese ammissibili.....	11
5.3 Disposizioni di rendicontazione finanziaria.....	12
5.4 Pagamento delle rate	13
5.5 Stesura delle Relazioni.....	13
5.6 Monitoraggio.....	13
6. RUOLO DI INTERSOS	14

Linee Guida del Bando 2023

1. INFORMAZIONI GENERALI

1.1 Descrizione del Programma

PartecipAzione è un programma di rete, rafforzamento delle capacità e di *empowerment* rivolto a tutte le associazioni di rifugiati e le organizzazioni locali che favoriscono la partecipazione delle persone rifugiate alla vita del Paese.

Il Programma, realizzato da INTERSOS con il supporto di UNHCR, mira a rafforzare le competenze di associazioni di rifugiati (RLO) e ad organizzazioni radicate sul territorio (CBO)¹ che promuovono la partecipazione dei rifugiati e a sostenere quelle organizzazioni che favoriscono la coesione sociale, l'integrazione, la protezione e l'*empowerment* di rifugiati e richiedenti asilo a livello locale.

Il Programma si articola in quattro componenti principali: 1) un programma di rafforzamento delle capacità mirato; 2) un contributo economico a sostegno del progetto proposto dall'organizzazione; 3) un percorso di accompagnamento nella realizzazione del proprio progetto; 4) la partecipazione ad iniziative ed eventi dedicati alla rete di PartecipAzione.

Il bando PartecipAzione 2023 interesserà tutto il territorio nazionale e vi potranno partecipare le RLO/CBO operanti in tutte le regioni d'Italia.

1.2 Chi siamo: INTERSOS

INTER SOS è l'organizzazione umanitaria italiana in prima linea nelle emergenze, per portare aiuto alle persone coinvolte in guerre, violenze, disastri naturali e situazioni di esclusione estrema. Nata nel 1992, l'organizzazione è attualmente presente in 19 Paesi con progetti di cure mediche, accesso all'acqua e all'igiene, distribuzione di generi di prima necessità, educazione e protezione dei più vulnerabili.

Dal 2011 INTERSOS gestisce progetti anche in Italia: a Roma ha aperto un centro notturno per i minori non accompagnati in transito che poi si è evoluto in INTERSOS24, una struttura che si occupa della protezione di donne e mamme straniere in condizioni di grave necessità. Altri progetti sono partiti negli ultimi anni anche in Sicilia, Calabria e Puglia con team di medici e unità mobili che svolgono medicina di prossimità a favore delle persone che vivono negli insediamenti informali rurali e urbani.

¹ Ai fini del presente bando, per organizzazione su base comunitaria (CBO) si intende un'organizzazione senza scopo di lucro che, radicata sul territorio, lavora per promuovere la partecipazione di rifugiati e richiedenti asilo e adotta un approccio partecipativo con le persone rifugiate. Per organizzazioni guidate da rifugiati (RLO) si intendono quelle associazioni in cui nelle strutture decisionali sono presenti persone titolari di protezione internazionale. Infatti, verranno valorizzate quelle organizzazioni in cui tra i soci/membri sono presenti beneficiari di protezione internazionale e soprattutto donne.

Linee Guida del Bando 2023

1.3 Chi siamo: UNHCR

Istituito nel 1950 dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite, l'Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati (UNHCR) ha il compito di guidare e coordinare a livello globale tutte le azioni volte a garantire la protezione internazionale e l'assistenza materiale ai rifugiati e alle altre persone che rientrano nel proprio mandato, impegnandosi ad individuare soluzioni durevoli.

Compito fondamentale dell'Agenzia è quello di sostenere gli Stati nel cercare soluzioni durevoli che aiutino le persone rifugiate a ricostruire le loro vite in condizioni di sicurezza e dignità, attraverso il ritorno volontario nei Paesi di origine, l'integrazione nel Paese d'asilo o il reinsediamento in un Paese terzo.

L'UNHCR è operativo in tutto il mondo – direttamente o attraverso partner – in programmi di protezione e assistenza. In oltre 70 anni di attività, l'Agenzia ha aiutato più di 80 milioni di persone a ricostruire la loro vita. Per questo le sono stati riconosciuti due premi Nobel per la Pace, nel 1954 e nel 1981.

Con uno staff di oltre 11.000 persone che lavorano in 128 Paesi, l'UNHCR è una delle principali agenzie umanitarie al mondo.

1.4 Obiettivi del Programma

Il Programma persegue tre obiettivi principali:

1. **Potenziare le capacità delle organizzazioni e delle associazioni formate e gestite da rifugiati in Italia** e supportare *l'empowerment* femminile, per rafforzare iniziative volte a migliorare la protezione di rifugiati e richiedenti asilo, con particolare attenzione alle persone con esigenze specifiche e alle persone sopravvissute a violenza di genere.
2. **Promuovere la coesione sociale con le comunità locali**, per favorire la solidarietà, promuovere misure di contrasto alla discriminazione e alla xenofobia e sostenere soluzioni durature.
3. **Rafforzare le opportunità di integrazione** per rifugiati, richiedenti asilo e comunità locali attraverso l'attuazione di progetti comunitari.

Nello specifico, il Programma offre alle organizzazioni selezionate:

Linee Guida del Bando 2023

- **Un percorso di formazione**, articolato in 5 moduli obbligatori, che si svolgerà da maggio ad ottobre 2023, volto a rafforzare le competenze in diversi ambiti, quali: scrittura e gestione di progetti, *fundraising*, comunicazione e *public speaking*, PSEA e protezione dei rifugiati. Alla fine del percorso sarà rilasciato un attestato di partecipazione.
- **Un micro-finanziamento** per la realizzazione dei progetti selezionati. Saranno erogati fino ad un massimo di 5 contributi economici il cui importo può variare a seconda della proposta progettuale e delle capacità specifiche dell'organizzazione proponente.
- **Accompagnamento individualizzato** nella realizzazione, implementazione e rendicontazione dei progetti.
- **Opportunità di fare rete con le altre associazioni di Partecipazione**, partecipando agli eventi di networking e ad attività per scambiare pratiche, progettare e stimolare collaborazioni con le altre organizzazioni.

2. LINEE GUIDA PER LA CANDIDATURA

2.1 Obiettivi, Risultati attesi e Attività dei progetti

Con il presente bando, INTERSOS, con il supporto di UNHCR, intende sostenere iniziative locali di organizzazioni radicate nel territorio (CBO) e di associazioni di rifugiati (RLO), volte a favorire la partecipazione e l'*empowerment* di rifugiate, rifugiati e richiedenti asilo, oltre a promuovere coesione sociale, solidarietà, integrazione e protezione.

Particolare attenzione sarà data a progetti proposti da associazioni gestite o co-gestite da donne rifugiate, progetti che promuovono l'*empowerment* femminile, e progetti che promuovono misure di contrasto a razzismo, discriminazione e xenofobia.

Nello specifico, le organizzazioni che si candideranno al programma dovranno realizzare attività che rispondano ad almeno uno dei seguenti obiettivi:

Linee Guida del Bando 2023

Obiettivo 1 - Proteggere i diritti di richiedenti asilo e beneficiari di protezione internazionale, con particolare attenzione alle persone portatrici di esigenze specifiche (donne, anziani, persone sopravvissute a tortura, violenza sessuale e di genere, vittime di tratta, minori non accompagnati, persone portatrici di disabilità, e altri).

Risultati:

- Aumento della protezione dei rifugiati e richiedenti asilo, con particolare attenzione alle persone con esigenze specifiche
- Aumento della capacità di resilienza dei rifugiati e richiedenti asilo
- Miglioramento del benessere delle persone coinvolte con particolare attenzione per i soggetti maggiormente colpiti dalle conseguenze della pandemia di Covid-19

Esempi di attività:

1. Erogazione di servizi per rifugiati/e e/o richiedenti asilo, inclusi consulenza e supporto legale, con particolare attenzione a persone con esigenze specifiche e sopravvissuti a violenza sessuale e di genere
2. Servizi di *help desk* e informativi
3. Formazione, laboratori e attività di riabilitazione psico-sociale
4. Sostegno a vittime di tratta, di violenza e/o altre persone portatrici di esigenze specifiche

Obiettivo 2 - Creare e promuovere opportunità e attività volte a favorire l'integrazione di beneficiarie e beneficiari di protezione internazionale e di richiedenti asilo, rafforzando la loro partecipazione attiva alla vita sociale, economica e culturale.

Risultati:

- Potenziamento e rafforzamento delle capacità di rifugiate/i e richiedenti asilo
- Maggiori opportunità di integrazione per rifugiate/i e richiedenti asilo
- Coinvolgimento attivo di rifugiate/i e richiedenti asilo nelle comunità di accoglienza

Esempi di attività:

1. Formazione e *training* per rifugiate/i e richiedenti asilo
2. Promozione di iniziative di volontariato volte al sostegno della comunità
3. Attività di educazione non formale
4. Attività di *empowerment* rivolte ai giovani.

Linee Guida del Bando 2023

Obiettivo 3 - Promuovere la coesione sociale con le comunità di accoglienza attraverso iniziative finalizzate alla solidarietà e alla promozione di misure di contrasto alla discriminazione, al razzismo e alla xenofobia.

Risultati:

- Aumentata sensibilizzazione sui diritti dei rifugiati e sui loro obblighi
- Riduzione di xenofobia e discriminazione
- Empowerment e mobilitazione della comunità

Esempi di Attività:

1. Campagne di comunicazione sui diritti dei rifugiati
2. Iniziative di sensibilizzazione in scuole e università (laddove rilevanti nel mutato contesto)
3. Eventi culturali e sportivi (laddove fattibili nel mutato contesto)
4. Attività che contrastino discriminazione, razzismo e xenofobia
5. Recupero di spazi pubblici (qualora a vantaggio delle categorie target del Programma).

Si prega di notare che l'elenco sopra riportato è solo indicativo e non esaustivo.

Particolare rilevanza sarà data in fase di selezione a proposte progettuali che includano attività di comunicazione e incremento della visibilità delle attività di progetto, quali, ad esempio, la gestione dei social media, lo sviluppo di materiale di comunicazione (foto, video, altri materiali) e altre.

3. PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA

La candidatura dovrà essere presentata in italiano o inglese tramite il formulario online disponibile su www.partecipazionerifugiati.org entro e non oltre **venerdì 17 marzo 2023 alle ore 23:59**.

Date importanti:

- Il **20 aprile 2023** saranno resi noti i risultati della selezione
- Il **1° maggio 2023** avrà inizio il piano di finanziamento per le organizzazioni selezionate, che si concluderà il **31 ottobre**
- Il report intermedio dovrà essere inviato entro il **25 luglio 2023**

Linee Guida del Bando 2023

- Il report finale entro il **10 novembre 2023**
- Entro il **31 ottobre 2023** le attività dovranno essere concluse
- La formazione avrà luogo da maggio fino ad ottobre
- L'evento di networking a livello nazionale si terrà tra fine novembre e inizio dicembre (data da stabilire).

3.1 Documentazione per la candidatura

Ai fini della validità della candidatura, le organizzazioni candidate dovranno presentare la seguente documentazione:

- (i) Copia firmata della Candidatura (Allegato 1);
- (ii) Budget² e Cronogramma di spesa (Allegato 2, pagine 1 e 2);
- (iii) Calendario del progetto (Allegato 3);
- (iv) Dati relativi al Conto bancario valido dell'Organizzazione o, se non presente, del Rappresentante legale;
- (v) Autocertificazione carichi pendenti del Rappresentante legale (allegato 6);
- (vi) Autocertificazione antimafia (allegato 7).
- (vii) **Documenti dell'Organizzazione:**
 - a. **Nel caso di organizzazione costituita e registrata**, atto costitutivo e statuto, dal quale si evinca il mandato senza scopo di lucro;
 - b. Il curriculum dell'organizzazione e - se presente - il dettaglio dei progetti passati;
 - c. Solo se esistenti: procedure o altri documenti di policy dell'organizzazione i.e. gestione finanziaria, gestione delle risorse umane, delega di autorità, acquisto di beni e servizi, codice etico, separazione delle funzioni, e via dicendo;
 - d. Copia firmata di un documento d'identità del Rappresentante legale.

3.2 Criteri di ammissibilità e di selezione

3.2.1. Conformità amministrativa

Per essere considerata ammissibile a livello amministrativo, la proposta dovrà essere:

- Inviata tramite il form online entro la data di scadenza del bando, **venerdì 17 marzo 2023 alle ore 23:59**.
- Corredata dei moduli richiesti compilati e di tutta la relativa documentazione obbligatoria, come specificato al punto 3.1.

3.2.2. Idoneità

Per essere considerata idonea, l'organizzazione dovrà:

- (i) Essere registrata al momento dell'invio della candidatura oppure aver avviato il processo di registrazione, che potrà concludersi anche successivamente alla firma

² L'importo totale del progetto proposto dovrà essere comprensivo di IVA.

Capacity Building and Empowerment Programme for Refugee-led and Community Based Organizations

Linee Guida del Bando 2023

del documento di MOU, previa attenta valutazione del caso specifico da parte di INTERSOS e UNHCR;

- (ii) Disporre di un conto bancario, intestato all'Organizzazione o al Rappresentante Legale, come precisato sopra (par. 3.1, lett. "iv");
- (iii) Disporre di un bilancio annuale che, per l'ultimo esercizio approvato, non superi i 200.000,00 (duecentomila) euro totali;
- (iv) Avere un mandato senza scopo di lucro, che deve essere esplicitamente incluso nello statuto approvato; non avere scopi commerciali; essere indipendente dal governo locale, regionale e centrale, dagli enti pubblici, dai partiti politici e dalle organizzazioni commerciali. Le istituzioni religiose e i partiti politici non saranno considerati organizzazioni no-profit;
- (v) Avere sede legale e operativa in Italia.
- (vi) Sviluppare una proposta coerente con il bando. L'obiettivo o gli obiettivi che il progetto intende conseguire (scelto/i tra quelli elencati al paragrafo 2.1) dovranno essere specificati nella candidatura.

Si prega di notare che qualsiasi organizzazione con obiettivi ritenuti incompatibili con il programma potrà essere considerata inammissibile.

3.2.3. Criteri di selezione

Le proposte saranno valutate secondo i seguenti criteri:

1. **Qualità e pertinenza tematica della proposta di progetto (64%)**
 - Pertinenza della proposta di progetto e convergenza con gli obiettivi specificati nel bando al punto 2.1
 - Risultati attesi
 - Coinvolgimento di rifugiati e richiedenti asilo nella progettazione e realizzazione delle attività previste nel progetto
 - Parità di genere e non-discriminazione
 - Sostenibilità del progetto
 - Azioni di visibilità e comunicazione
2. **Esperienze e presenza a livello locale (14%)**
 - Effettiva realizzazione di attività nel territorio di competenza
3. **Project Management (22%)**
 - Capacità di realizzare le attività del progetto e di conseguire i risultati attesi
 - Meccanismi di responsabilità
 - Capacità di gestione finanziaria

Linee Guida del Bando 2023

4. PROCESSO DI SELEZIONE

Sarà istituito un Comitato tecnico di pre-selezione dei progetti per valutare tutte le proposte di progetto presentate. Il Comitato si compone di 6 membri scelti per le loro competenze e comprende il personale di INTEROSOS e UNHCR oltre a personalità rilevanti provenienti da istituzioni, università, fondazioni e associazioni di rifugiati.

Tutti i progetti considerati ammissibili dal punto di vista tecnico saranno valutati individualmente dal Comitato, e trasmessi ad UNHCR ed INTEROSOS per la valutazione finale.

Per consentire una procedura di selezione chiara e trasparente, sarà applicata una tabella per l'assegnazione di un punteggio, secondo i criteri di selezione indicati al punto 3.2.3. Una volta conclusa la procedura, saranno selezionati i progetti che hanno ottenuto il punteggio e la valutazione qualitativa più alti.

Date importanti:

- Qualsiasi richiesta di chiarimento potrà essere inviata via e-mail a enquiries.partecipazione@intersos.org **entro il 15 marzo 2023**.
- Le domande ricorrenti (FAQ) saranno discusse in un appuntamento online tenuto dallo staff del Programma **il 6 Marzo 2023**.
- Le domande ricorrenti (FAQ) saranno pubblicate per chiarire eventuali dubbi sul sito web del Programma www.partecipazionerifugiati.org/ entro il **15 marzo 2023**.
- I risultati della selezione saranno comunicati ufficialmente il **20 aprile 2023**, qualunque sia l'esito della selezione.
- Dal **20 al 30 aprile 2023**, e solo su richiesta, saranno forniti chiarimenti sui risultati della selezione.

Dopo l'approvazione, INTEROSOS firmerà un Memorandum d'Intesa (*Memorandum of Understanding* - MOU) con l'organizzazione selezionata.

Le associazioni selezionate si impegnano a garantire la frequenza obbligatoria al programma di *capacity building* (attraverso la partecipazione di almeno n. 2 persone, da indicare al momento della firma del MOU), e ad aderire alle linee guida INTEROSOS-UNHCR per la visibilità e la comunicazione esterna del progetto.

Linee Guida del Bando 2023

5. FINANZIAMENTO E DISPOSIZIONI DI RENDICONTAZIONE

4.1 Finanziamento

Ogni organizzazione potrà presentare un progetto che risponda ad uno o più obiettivi di cui al punto 1.4. Preferibilmente, il progetto proposto dovrà sostenere ed essere parte di un'iniziativa più ampia e di lungo termine che il finanziamento andrebbe a complementare. A questo proposito, il finanziamento potrà:

- Rappresentare un incentivo a sostegno dell'organizzazione ad avviare una serie di attività che continueranno preferibilmente dopo l'attuazione del progetto.
- Far parte di un'iniziativa già avviata, o in procinto di iniziare nella comunità, fornendo così il supporto necessario per un periodo più lungo.

La richiesta di finanziamento per ogni proposta progettuale potrà essere per un massimo di **6.000,00** (seimila) **euro**. L'importo totale del progetto proposto dovrà essere comprensivo di IVA. I fondi potranno essere spesi esclusivamente a fini operativi. I progetti dovranno essere realizzati **entro il 31 ottobre 2023**. In caso di selezione, l'importo complessivo del finanziamento potrebbe essere rinegoziato anche in funzione della presenza di spese non ammissibili.

4.2 Spese ammissibili

Ai fini dell'ammissibilità, il sostenimento delle spese dovrà seguire le disposizioni finanziarie generali di INTERSOS (disponibili su richiesta).

Sono considerate spese ammissibili quelle direttamente correlate all'attuazione delle attività previste, solo se sostenute e liquidate nel periodo di ammissibilità (a partire dalla firma del Memorandum fino al **31 ottobre 2023**). Servizi e/o beni dovranno essere forniti durante il periodo di attuazione del progetto ed entro il **31 ottobre 2023**. I beni acquistati durante l'implementazione del progetto, appartenenti ad INTERSOS, potranno essere donati all'associazione alla fine del progetto attraverso la firma del documento di trasferimento di proprietà, dopo apposita valutazione fatta da INTERSOS.

Esempi di spese **ammissibili**:

- Costi relativi ad adempimenti giuridici
- Costi relativi ad attività di formazione

Linee Guida del Bando 2023

- Servizi o consulenze professionali solo se direttamente collegate con le attività di progetto (i.e. interventi *ad-hoc* di mediazione culturale, altro...)
- Materiale informativo e di comunicazione
- Attrezzature, se in linea con il progetto.

Esempi di spese **non ammissibili**:

- Salari e stipendi di staff strutturato
- Contabilità e commissioni bancarie
- Assicurazione
- Costi di noleggio, utenze e arredi

Non sono ammissibili costi indiretti.

Si prega di notare che l'elenco di cui sopra non è esaustivo.

4.3 Disposizioni di rendicontazione finanziaria

I fondi potranno essere utilizzati solo dopo aver firmato il Memorandum d'Intesa (MOU) tra l'organizzazione e INTERSOS. Pertanto, le spese sono ammissibili a partire dalla data di sottoscrizione del Memorandum e dovranno essere sostenute e liquidate prima del **31 ottobre 2023**, che è anche il termine ultimo per realizzare le attività progettuali.

La Relazione finale, assieme ai materiali necessari alla rendicontazione amministrativa, dovrà essere inviata entro e non oltre il **10 novembre 2023**.

Tutte le spese dovranno essere documentate da fatture o altro documento di spesa legalmente valido attestante la fornitura di beni o servizi e la prova del relativo pagamento (ad esempio, tramite l'apposizione del timbro di progetto per l'annullamento della spesa e/o la relativa ricevuta).

La ricevuta dovrà includere:

- Data
- Motivo del pagamento
- Importo in Euro
- Copertina contenente il timbro dell'organizzazione e la firma del Rappresentante legale recante anche il "Nome del Finanziamento" e il codice come indicato nel Memorandum d'intesa sottoscritto.

È obbligo e responsabilità del rappresentante legale dell'organizzazione a cui è stato concesso il finanziamento ottenere, archiviare e produrre, su richiesta di INTERSOS e/o di UNHCR, i documenti finanziari originali (compresi eventuali contratti).

Linee Guida del Bando 2023

4.4 Pagamento delle rate

Il finanziamento sarà erogato all'organizzazione secondo le seguenti modalità: il 70% all'inizio del progetto (entro 10 giorni dalla firma del Memorandum d'Intesa); il restante 30% dopo la presentazione e la verifica positiva della Relazione Intermedia (Allegato 4) e tenuto conto delle disponibilità economiche e dei fabbisogni residui alla data di rilevazione (**25 Luglio 2023**).

Il cronogramma di spesa dell'importo assegnato sarà specificato nel singolo Memorandum d'Intesa.

INTERSOS trasferirà l'importo delle rate sul conto bancario dell'Organizzazione/Rappresentante legale, che verrà specificato nel Memorandum di Intesa, previa richiesta formale e relativa approvazione da parte di INTERSOS.

4.5 Stesura delle Relazioni

La **Relazione Intermedia (Allegato 4)** dovrà essere presentata entro e non oltre il **25 luglio 2023** e riguarderà il periodo compreso tra l'inizio del progetto ed il **15 luglio 2023** (data di rilevazione). Essa comprenderà sia una descrizione narrativa delle attività svolte e dei risultati attesi, sia una descrizione delle spese sostenute alla data di rilevazione in conformità con il Budget di progetto presentato e le disposizioni finanziarie in vigore di cui al paragrafo 5.3.

La **Relazione Finale (Allegato 5)**, dovrà essere inviata dall'organizzazione entro e non oltre il **10 novembre 2023** e coprirà l'intero periodo di realizzazione del progetto, dalla data di inizio del progetto al **31 ottobre 2023**. Essa includerà una parte narrativa ed una descrizione dei costi sostenuti al fine di verificare l'utilizzo delle risorse finanziarie per le attività autorizzate, in conformità con il Budget di progetto presentato e le disposizioni finanziarie in vigore di cui al paragrafo 5.3.

4.6 Monitoraggio

Al fine di facilitare una corretta gestione del Progetto e fornire relazioni sulla qualità, verrà istituito e mantenuto un sistema di monitoraggio dei progressi compiuti nell'attuazione del Progetto.

Saranno effettuati regolari controlli, relazioni e visite di supporto da parte di INTERSOS su base mensile, anche in collaborazione con UNHCR.

6. RUOLO DI INTERSOS

Lo staff di INTERSOS supervisionerà l'implementazione del progetto, attraverso un piano di monitoraggio e valutazione che verrà condiviso con ciascuna associazione e che si prefigge i seguenti scopi:

- Supportare l'implementazione del progetto
- Supportare lo sviluppo di un piano operativo di lavoro, se necessario
- Assistere le organizzazioni selezionate per consolidare le loro competenze organizzative, gestionali, di raccolta fondi, di protezione e di comunicazione attraverso un programma di formazione e un affiancamento costante
- Monitorare l'attuazione del progetto, attraverso incontri mensili di follow-up su andamento, spese e conseguimento degli obiettivi previsti nel piano di lavoro
- Effettuare regolari visite sul campo
- Essere disponibile durante il progetto attraverso il supporto dello staff di programma
- Organizzare sessioni di tutoraggio individuale su richiesta delle associazioni beneficiare ed eventi *ad hoc*.

INTER SOS monitorerà inoltre l'esecuzione complessiva di ciascun progetto approvato e potrà richiedere chiarimenti in qualunque momento.